

KONGRES DZIAŁÓW PRAWNYCH SPÓŁEK SKARBU PAŃSTWA, WARSZAWA, 17 CZERWCA 2026 R.

CONGRESS OF LEGAL DEPARTMENTS OF STATE-OWNED COMPANIES, WARSAW, JUNE 17, 2026

Dr Bartosz Nieścior

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie, Polska
e.mail: bniesc@sgh.waw.pl; <https://orcid.org/0000-0002-7950-5794>

Dnia 17 czerwca 2026 r. w Hotelu Regent przy ul. Belwederskiej 23 w Warszawie odbył się Kongres działów prawnych Spółek Skarbu Państwa. Program wydarzenia został skonstruowany wokół zagadnień istotnych dla funkcjonowania wewnętrznych służb prawnych dużych podmiotów publicznych i infrastrukturalnych, łącząc perspektywę zarządczą, nadzór właścicielski, kwestie wykonawstwa infrastrukturalnego, cyberbezpieczeństwa i sztucznej inteligencji, dostęp do informacji publicznej oraz rozwój kompetencji prawników wewnętrznych.

W programie jako organizatorów wskazano PKP Polskie Linie Kolejowe S.A., Port Polska, Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A. oraz Polski Holding Hotelowy. Wśród uczestników paneli znaleźli się członkowie zarządów i dyrektorzy biur prawnych spółek Skarbu Państwa, a także przedstawiciele administracji publicznej, Prokuraturii Generalnej Rzeczypospolitej Polskiej, samorządu zawodowego radców prawnych, uczelni wyższych i podmiotów eksperckich. Wydarzenie rozpoczęły rejestracja i *networking*, po których o godz. 9:00 przewidziano oficjalne otwarcie obrad.

Pierwszy panel merytoryczny, „Działy prawne spółek Skarbu Państwa okiem członków zarządu”, koncentrował się na spojrzeniu kadry zarządzającej na rolę działów prawnych w spółkach Skarbu Państwa, w tym na

oczekiwaniach wobec prawników wewnętrznych i miejscu funkcji prawnej w procesach decyzyjnych. Dyskusję prowadził Tomasz Pietryga – redaktor naczelny „Dziennika Gazety Prawnej”. W panelu uczestniczyli: Dariusz Kuś – członek Zarządu Port Polska | CPK Sp. z o.o., Grzegorz Onichimowski – prezes Zarządu PSE S.A., Rafał Szmytke – prezes Zarządu PHH Sp. z o.o. oraz Piotr Wyborski – prezes Zarządu PLK S.A.

Kolejna sesja została poświęcona tematowi „Dobrych praktyk w nadzorze właścicielskim”. Panel łączył praktyczne doświadczenia spółek z perspektywą *compliance*, prawa korporacyjnego i dorobku akademickiego, wskazując nadzór właścicielski jako jeden z kluczowych obszarów współpracy pomiędzy organami spółki a służbami prawnymi. Dyskusję prowadziła Karolina Książczak-Nieścior – dyrektor Pionu Prawnego i Nadzoru Właścicielskiego PHH Sp. z o.o. W panelu uczestniczyli: Agnieszka Kunert-Diallo – dyrektor Biura Compliance i Regulacji Polskiej Grupy Lotniczej S.A., prof. dr hab. Michał Królikowski – Uniwersytet Warszawski, Dominika Niewiadomska-Siniecka – członek Zarządu GPW S.A. oraz dr hab. Dominika Wajda – Uniwersytet Warszawski.

Po przerwie uczestnicy przeszli do panelu zatytułowanego „Świadomy wybór wykonawców w obszarze infrastruktury – komponent krajowy i inne wyzwania”. Był to najdłuższy blok przedpołudniowy, poświęcony uwarunkowaniom wyboru wykonawców przy realizacji inwestycji infrastrukturalnych, w tym znaczeniu komponentu krajowego oraz pozostałym wyzwaniom towarzyszącym przygotowaniu i realizacji dużych przedsięwzięć. Dyskusję prowadził Jerzy Sawicki – zastępca dyrektora Biura Prawnego Port Polska CPK Sp. z o.o. W panelu uczestniczyli: Przemysław Ciszak – dyrektor generalny w Ministerstwie Aktywów Państwowych, Dariusz Kuś – członek Zarządu Port Polska CPK Sp. z o.o., Marcin Mochocki – członek zarządu PLK S.A., Marek Miller – prezes Prokuraturii Generalnej RP, Włodzimierz Mucha – wiceprezes zarządu PSE S.A. oraz Jan Styliński – prezes zarządu PZPB.

Następnie odbył się panel „Cyberbezpieczeństwo i AI”. Włączenie tej tematyki do programu podkreślało rosnące znaczenie zagadnień technologicznych w obszarze obsługi prawnej przedsiębiorstw, zwłaszcza w zakresie bezpieczeństwa informacji, transformacji cyfrowej oraz wykorzystywania rozwiązań opartych na sztucznej inteligencji. Dyskusję prowadziła Luiza

Wyřebkowska – dyrektor Biura Prawnego PSE S.A. W panelu uczestniczyli: Marta Kakowska-Kapusta – dyrektor Biura PMO&AI BGK, dr hab. inż. Jerzy Kosiński, prof. Akademii Marynarki Wojennej w Gdyni, Robert Kuraszkiewicz – ekspert Affexy Sp. z o.o., dr hab. inż. Bolesław Szafrński, prof. Wojskowej Akademii Technicznej oraz Ewelina Żak – dyrektor Departamentu Usług Cyfrowych UKE.

Po zakończeniu bloku dotyczącego cyberbezpieczeństwa i sztucznej inteligencji przewidziano godzinną przerwę lunchową. Popołudniowa część kongresu obejmowała dwa kolejne panele: z jednej strony relacji pomiędzy bezpieczeństwem a obowiązkami informacyjnymi podmiotów publicznych, z drugiej zaś zmieniającego się profilu kompetencyjnego prawnika wewnętrznego. Pierwszy panel nosił tytuł „Bezpieczeństwo i dostęp do informacji publicznej”. Zakres debaty obejmował dwa istotne z punktu widzenia spółek i instytucji publiczne obszary: ochronę bezpieczeństwa oraz realizację obowiązków wynikających z przepisów o dostępie do informacji publicznej. Dyskusję prowadziła Barbara Skardzińska – dyrektor Biura Prawnego PLK S.A. W panelu uczestniczyli: dr hab. Marcin Dziurda, prof. UW, Jarosław Garstka – komendant główny Straży Ochrony Kolei, PLK S.A., Dariusz Jankowski – radca prawny w Rządowym Centrum Bezpieczeństwa, Agnieszka Kosowska – wiceprezes Zarządu Banku Pocztowego S.A. oraz Jacek Trabczyński – członek Zarządu PWPW S.A.

Kongres zamykała sesja pt. „Nowe kompetencje i możliwości rozwoju prawnika wewnętrznego”. Panel koncentrował się na ewolucji roli prawnika pracującego wewnątrz organizacji oraz na obszarach, w których rozwój zawodowy wymaga obecnie łączenia klasycznego warsztatu prawniczego z rozumieniem biznesu, technologii, zarządzania ryzykiem oraz potrzeb organów spółki. Dyskusję prowadził Andrzej Mikosz – dyrektor Pionu Prawnego PZU. W panelu uczestniczyli: Włodzimierz Chróścik – prezes Krajowej Izby Radców Prawnych, Mariusz Fistek – dyrektor Biura Prawnego PHH Sp. z o.o., Dariusz Okolski – dyrektor Biura Prawnego Port Polska CPK Sp. z o.o., Anna Stasiak-Apelska – dyrektor Biura Zarządu PKP Intercity S.A., Artur Woźnicki – wiceprezes Prokuratury Generalnej RP oraz Marcin Zręda – dyrektor strategiczny Rynku Usług Prawnych i Przedsiębiorstw Wolters Kluwer Polska.

Układ programu kongresu pokazuje szerokie rozumienie funkcji prawnej w spółkach Skarbu Państwa. Poszczególne panele obejmowały zarówno klasyczne zagadnienia korporacyjne i właścicielskie, jak i tematy wynikające ze specyfiki dużych inwestycji infrastrukturalnych, wymogów bezpieczeństwa, postępu technologicznego oraz rosnącej odpowiedzialności za przepływ informacji. Istotnym elementem wydarzenia było także zestawienie perspektyw zarządów spółek, prawników praktyków, przedstawicieli administracji publicznej, nauki oraz organizacji zawodowych.

Kongres Działów Prawnych Spółek Skarbu Państwa stworzył ramy do wymiany doświadczeń między podmiotami działającymi w różnych sektorach gospodarki oraz do przedstawienia aktualnych wyzwań stojących przed prawnikami wewnętrznymi. Dobór tematów wskazywał, że współczesny dział prawny jest coraz częściej nie tylko jednostką zapewniającą zgodność z prawem, lecz także partnerem dla zarządu i innych funkcji biznesowych w obszarze nadzoru, zarządzania ryzykiem, bezpieczeństwa, inwestycji oraz transformacji cyfrowej.